

# ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS 2019

6 mei 2019

HIGHLIGHTS &  
VOORTGANG STRATEGIE  
2018





Smart Technologies ◀

# PROFIEL

**Omzet**

**1.6**

€ miljard

**FTE**

**6.355**

medewerkers

**Net debt**

**1.5**

ratio

**Innovaties**

**20,8%**

van de omzet

**Beursnotering**

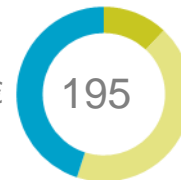
**Euronext Amsterdam (TWEKA)**

## TELECOM SOLUTIONS

Indoor telecom & copper networks

Fibre network systems

mIn €



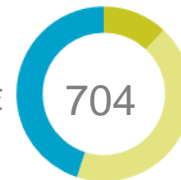
ROS 14,5%

## BUILDING SOLUTIONS

Connectivity systems

Vision & security systems

mIn €



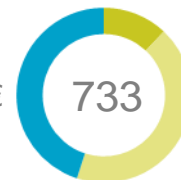
ROS 9,6%

## INDUSTRIAL SOLUTIONS

Connectivity systems

Manufacturing systems

mIn €



ROS 14,4%

# HIGHLIGHTS 2018

## OMZET

Omzetstijging 9,8% naar € 1.630,8 miljoen, autonoom 9,4%

€ 1.630,8 mln

## OMZETGROEI

Hoge omzetgroei van 12,0% in verticale groeimarkten

+12,0%

## STRATEGIE

Executie strategie goed op koers; sterke investerings-discipline heeft geleid tot verbeterde marktpositie.

## INNOVATIES

Aandeel innovaties in de omzet 20,8% biedt sterk fundament voor de toekomst

20,8%

## EBITA

Stijging EBITA voor eenmalige lasten met 23,5% - stijging in alle segmenten

+23,5%

## NETTOWINST

Stijging nettowinst voor amortisatie en eenmalige baten en lasten met 26,7% naar € 121,1 miljoen – Outlook (€ 116 - € 122 miljoen)

€ 121,1 mln

## DIVIDENDVOORSTEL

Dividendvoorstel: € 1,40 per (certificaat van) gewoon aandeel.

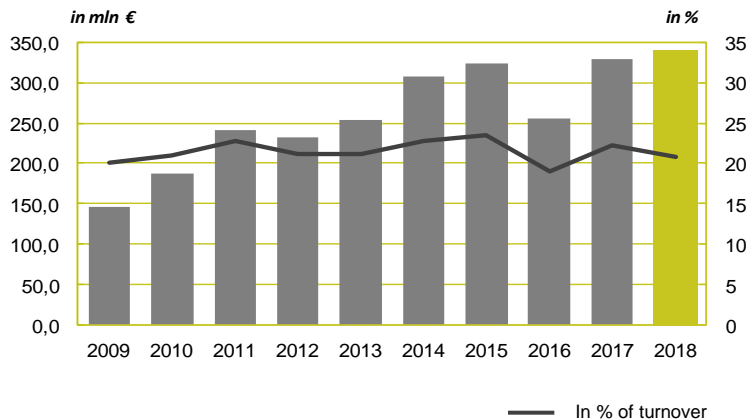
€ 1,40

## ACQUISITIE

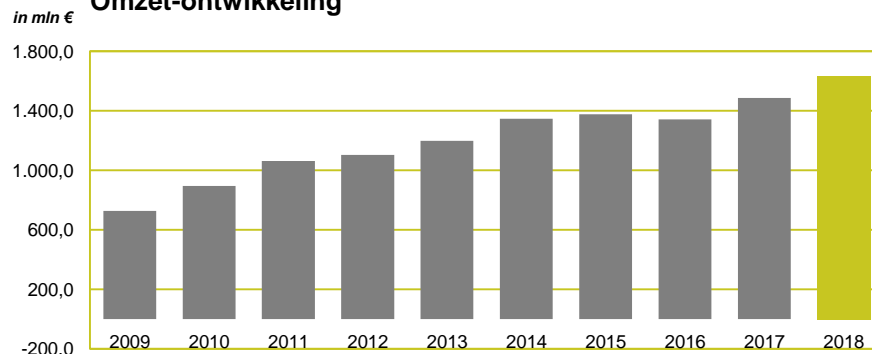
Succesvolle afronding acquisitie van Lakesight Technologies versterkt positie in verticale groeimarkten Machine Vision en Tunnel & Infra

# GOEDE VOORTGANG IN UITVOERING STRATEGIE IN 2018

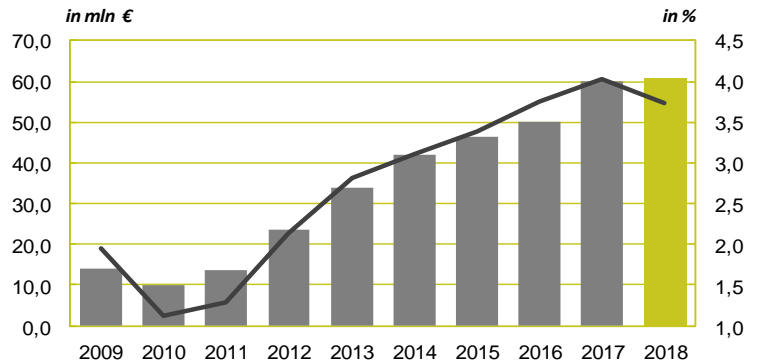
## Omzet uit innovaties



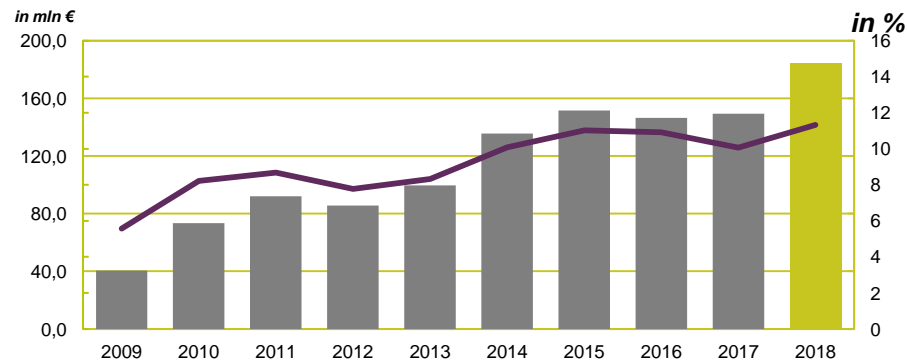
## Omzet-ontwikkeling



## R&D uitgaven

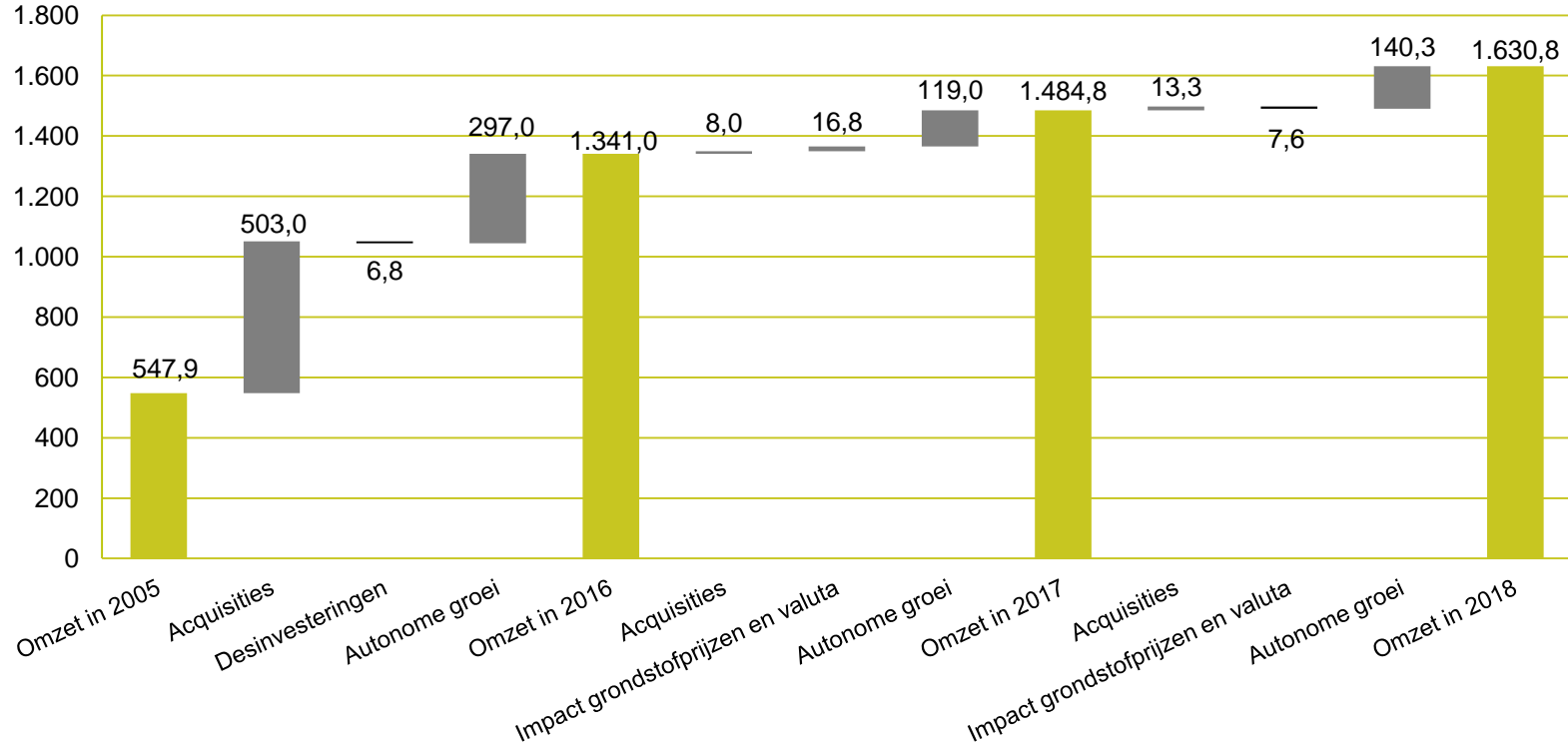


## EBITA- en ROS-ontwikkeling

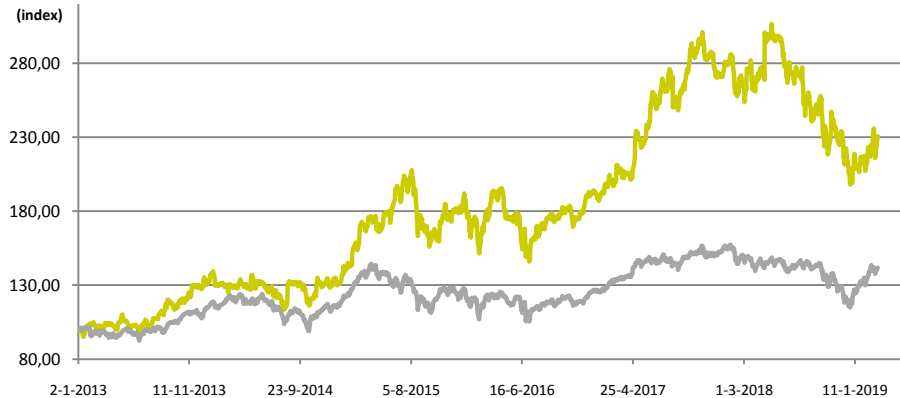
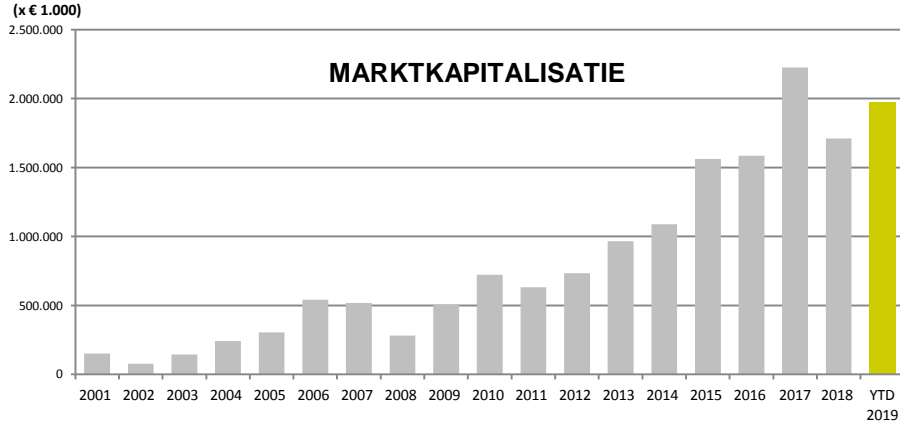


# INVESTERINGEN IN R&D EN ACQUISITIES RESULTEREN IN EEN HOGE ORGANISCHE GROEI

in mln €

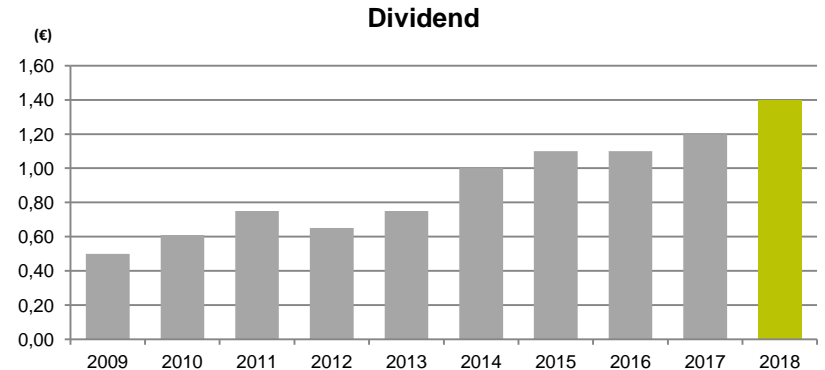


# HET AANDEEL TKH



## BROKER RECOMMENDATIONS

Broker	Rec.	Target price (€)
ABN AMRO	Buy	58,00
Berenberg	Buy	55,50
Degroef Petercam	Buy	52,00
ING	Buy	65,50
KBC Securities	Buy	57,00
Kempen	Buy	62,00
Kepler	Buy	55,00
NIBC	Buy	60,00





# BUILDING BLOCKS GEVEN EEN STERKE BASIS VOOR UITVOERING STRATEGIE

Fibre Optic Networks	Care	Parking	Tunnel & Infra	Marine & Offshore	Machine Vision	Tire Building
Marktaandeelgroei Frankrijk / Duitsland / Nordics / Poland	Internationalisatie HomeCare & Community platform	Differentiatie via smart-sensor / CCTV naar 'frictionless' parkeren	Airfield Ground Lighting-technologie op basis van CEDD-technologie	Connectivity-oplossingen voor subsea	Hoge marktgroei 2D-inspectie in combinatie met innovaties	Marktaandeelgroei binnen de Top 5-bandenbouwers
Robotoplossing voor patching - SAODF	Internationalisatie van geïntegreerde vision & security oplossingen voor ziekenhuizen	Internationalisatie van geïntegreerde vision & security oplossingen voor parkeergarages	Internationalisatie van geïntegreerde vision & security oplossingen voor tunnels	Internationalisatie geïntegreerde vision & security oplossingen	Hoge marktgroei 3D-inspectie in combinatie met innovaties	Marktaandeelgroei 'tire component preparation', Truck Tires & 'Light Truck tire manufacturing'
Slimme security-oplossing voor POP's	Blistering-technologie voor de farmacie - INDIVION	Marktgroei en TKH-positionering Noord-Amerika / Europa / Australië / Midden-Oosten	Marktaandeelgroei Benelux / Nordics	Internationalisatie van connectivity-oplossingen	Marktaandeelgroei Noord-Amerika / Europa / Azië	Nieuw tire building platform UNIXX & MILEXX
	Dispenser-technologie voor medicijnen			Speciaal portfolio 'mission critical' communicatie	Medische en bandenbouw-inspectiesystemen	Toename omzetaandeel Service & Spare parts-business

# REALISATIE MIDDELLANGE TERMIJN DOELSTELLINGEN OP SCHEMA

Omzet (in € miljoen)	2012	2017	2018	Groescenario's	
Fibre Optics Network	80	127	134	175	200
Parking	20	47	58	75	100
Tunnel & Infra <sup>1)</sup>	30	78	98	100	150
Marine & Offshore	20	58	69	100	125
Care	30	52	58	70	100
Machine Vision	95	128	129	250	300
Tire Building Industry	175	295	333	450	550
<b>Verticale groeimarkten</b>	<b>450</b>	<b>785</b>	<b>879</b>	<b>1.220</b>	<b>1.525</b>
Overige verticale markten	652	700	752		
<b>Total</b>	<b>1.102</b>	<b>1.485</b>	<b>1.631</b>		

<sup>1)</sup> In 2017 is een omzet van € 29,9 miljoen, gerelateerd aan energiekabel, geherclassificeerd van overige verticale markten naar Tunnel & Infra.

	2017	2018	Doelstelling (mid-term)
ROS	10,1	11,3	12 - 13%
ROCE	19,7	21,3	21 - 23%
NET debt / EBITDA	0,9	1,5	<2,0

- Innovaties, investeringen en focus op verticale groeimarkten en kerntechnologieën leidt tot hoge organische groei:
  - 12,0% groei in verticale groeimarkten
  - 7,4% in overige markten
  - Innovaties zijn niet alleen succesvol binnen, maar ook buiten verticale groeimarkten
- Verwachting dat omzet in 7 verticale groeimarkten de komende 3-5 jaar met € 300 - € 500 miljoen kan groeien - voornamelijk organische groei >80%
- Doelstelling om aandeel verticale markten te laten groei van 54% in 2018 naar meer dan 80%

ONTWIKKELINGEN  
BUSINESS-SEGMENTEN  
2018

(in miljoen € tenzij anders vermeld)	2018	2017	Δ in %
Omzet	194,5	191,5	+ 1,6%
EBITA	28,1	25,9	+ 8,7%
ROS	14,5%	13,5%	



## Fibre network systems: omzetaandeel 7,7%

- › Autonome omzetgroei: + 2,6%
- › Hogere omzet in Duitsland, Frankrijk en Polen
- › Groei in China vertraagd - wereldwijde vraag naar glasvezel nog steeds hoog
- › Beperkte beschikbaarheid van preforms in 2018 - capaciteitsuitbreiding voor preforms bij joint venture-partner beschikbaar in 2019 - uitbreiding van de TKH-productiecapaciteit voor glasvezel operationeel medio 2019
- › ROS-verbetering door omzetgroei, hoge bezettingsgraad, verbeterde efficiency en toegenomen vraag naar complexere kabelspecificaties met hogere bruto-marges

## Indoor telecom & copper networks: omzetaandeel 4,3%

- › Autonome omzetgroei: + 1,0%
- › Groei voornamelijk door portfolio breedbandkabel voor de Benelux
- › Toename bruto-marge door verbeterde productmix

(in miljoen € tenzij anders vermeld)	2018	2017 <sup>1)</sup>	Δ in %
Omzet	703,7	636,2	+ 10,6%
EBITA <sup>2)</sup>	67,8	52,3	+ 29,8%
ROS	9,6%	8,2%	

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

2) Exclusief eenmalige baten en lasten.



## Vision & Security systems: omzetaandeel 23,8%

- Autonome omzetgroei: + 6,1%
- Succesvolle afronding acquisitie Lakesight Technologies
- Groei in Parking en Tunnel & Infra – toename parkeer guidance-systemen - enkele grote opdrachten gewonnen
- Beperkte autonome omzetgroei in Machine Vision
  - Terughoudendheid voor investeringen in nieuwe productielijnen bij fabrikanten van consumenten-elektronica
  - Groei van segment 3D-smart sensor technologie - nieuw geïntroduceerde systemen blijken succesvol - aanzienlijke uitbreidingsproductiecapaciteit op basis van groeipotentieel - extra kosten in 2018
- Programma 2017 t.av. toenemende focus op kernactiviteiten en rendementsverbetering – beëindiging aantal activiteiten in security-segment - beperkte impact op omzet

# ACQUISITIE LAKESIGHT TECHNOLOGIES



- › Gevestigd in Italië
- › Ontwikkelen & produceren area-scan, line-scan & smart camera's en volledige vision-systemen
- › Interfaces: GigE & Camera Link
- › Focus op verkeersinfrastructuur, spoorweg en industrial vision



- › Gevestigd in Duitsland
- › Ontwikkelen & produceren high-speed camera's, recording systems & embedded PCs
- › Interfaces: CoaXPress, fibre optics, Camera Link & GigE
- › Focus op industrial automation, scientific business & high-speed applicaties



- › Gevestigd in Duitsland
- › Ontwikkelen & produceren van line scan camera's en customized 2D/3D & multispectral systems
- › Interfaces: Camera Link
- › Focus op printing, industrial vision, surface inspection & food industries

## TOEPASSINGEN



Traffic monitoring & toll systems



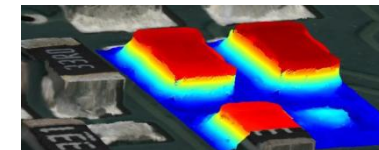
Railway & Road inspection



Medical imaging



Food packaging and inspection



PCB inspection of boards



Parking access control



Pharma packaging and sorting



Security print



Semiconductor inspections



Additive manufacturing

(in miljoen € tenzij anders vermeld)	2018	2017 <sup>1)</sup>	Δ in %
Omzet	703,7	636,2	+ 10,6%
EBITA <sup>2)</sup>	67,8	52,3	+ 29,8%
ROS	9,6%	8,2%	

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

2) Exclusief eenmalige baten en lasten.



## Connectivity systems: omzetaandeel 19,3%

- › Autonome omzetgroei: + 14,2%
- › Groei in verschillende marktsegmenten – o.a. bouw- en infra-sector en datakabelsystemen
- › Tunnel & Infra
  - Toename investeringsvraag naar energienetwerken in verband met de behoefte aan alternatieve energievoorzieningen - positief effect op de vraag naar energiekabels van netwerkbedrijven
  - Groei in airfield ground lighting-systemen (AGL) - nieuwe CEDD-technologie voor AGL met succes toegepast in projecten - integratie van verschillende TKH-technologieën en -competenties - kosten lopen nog altijd voor baten uit
- › Marine & Offshore
  - Groei gedeeltelijk door ingebruikname van de nieuwe productiefaciliteit voor subsea-kabelsystemen - de kosten lopen nog voor de baten uit
  - Verhoogd marktaandeel kabelsystemen voor de marine-industrie

(in miljoen € tenzij anders vermeld)	2018	2017 <sup>1)</sup>	Δ in %
Omzet	732,6	657,1	+ 11,5%
EBITA <sup>2)</sup>	105,7	87,2	+21,2%
ROS	14,4%	13,3%	

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

2) Exclusief eenmalige baten en lasten.



## Connectivity systems: omzetaandeel 18,3%

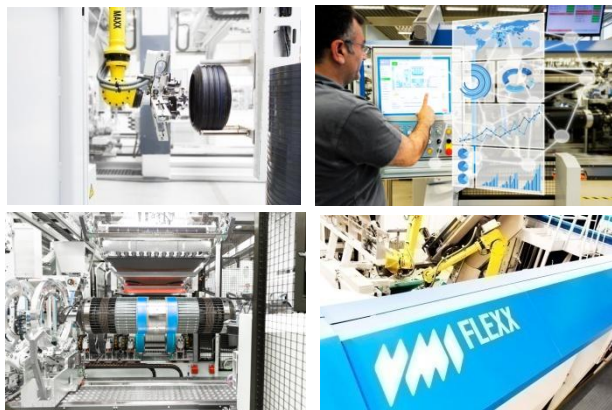
- Autonome omzetgroei: +11,4%
- Groei gedreven door de toenemende vraag naar robotsystemen en automatiseringstrends industriële productieprocessen - uitstekende positie met onze kabels en kabelsystemen
- Verhoogde omzet speciaalkabelsystemen in medische industrie
- Investerings in uitbreiding van productiecapaciteit
  - Nieuwe productielocatie voor hoogwaardige industriële kabelsystemen in China volgens plan verlopen – ingebruikname in Q3 2018
  - Modernisering en uitbreiding van faciliteit voor medische en industriële kabelassemblages in Oekraïne
  - Beide investeringen droegen bij aan de groei



(in miljoen € tenzij anders vermeld)	2018	2017 <sup>1)</sup>	Δ in %
Omzet	732,6	657,1	+ 11,5%
EBITA <sup>2)</sup>	105,7	87,2	+21,2%
ROS	14,4%	13,3%	

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

2) Exclusief eenmalige baten en lasten.



## Manufacturing systems: omzetaandeel 26,6%

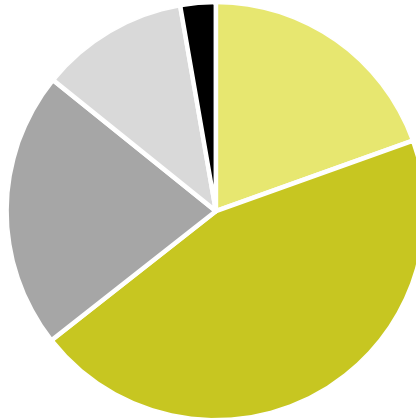
- Autonome omzetgroei: + 11,5% - door hoge orderintake in 2017 en H1 2018 - engineering en productie op hoog niveau
- Toename van EBITA en ROS, ondanks een aanhoudend hoog aandeel engineering voor top 5-bandenbouwers
- 'Best supplier'-awards ontvangen van Michelin en Pirelli - bevestiging van de uitstekende kwaliteit van onze organisatie en positie bij 's werelds top 5-bandenbouwers
- Orderintake 2018: € 334 miljoen (2017: € 346 miljoen)
  - Vertraging in reeds aangekondigde projecten in onder meer USA
  - Verdere toename aandeel top 5-bandenbouwers
  - Orderintake in China op een laag niveau - gezien afname van de bezettingsgraad in de bandenbouwindustrie zal dit naar verwachting niet veranderen in 2019
- Verdere uitbreiding productiecapaciteit in Polen eind 2018 – meer ruimte voor beoogde groei en flexibiliteit in onze productielocaties - ook met het oog op de internationale handelstarieven

FINANCIĒLE  
RESULTATEN  
2018



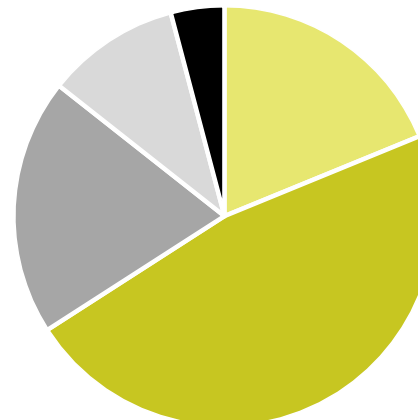
# GEOGRAFISCHE OMZETVERDELING

Geografische omzetverdeling (in %)



2018

	Nederland	20
	Europa (overig)	45
	Azië	21
	Noord-Amerika	11
	Overig	3



2017

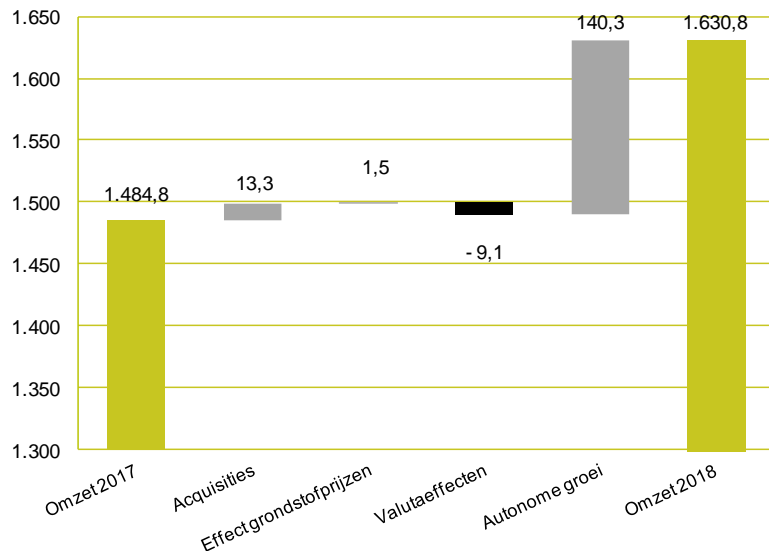
	Nederland	19
	Europa (overig)	47
	Azië	20
	Noord-Amerika	10
	Overig	4

# OMZET EN BRUTO-MARGE

(in € miljoen)	2018	2017 <sup>1)</sup>	Δ in %
<b>Omzet</b>	<b>1.630,8</b>	<b>1.484,8</b>	<b>+ 9,8%</b>
Grondstoffen en onderhanden werk	-889,6	-816,5	
<b>Bruto-marge</b>	<b>741,2 45,5%</b>	<b>668,3 45,0%</b>	<b>+ 10,9%</b>

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

## Wijziging in omzet (in € miljoen)



- › Autonome omzetgroei van 9.4%
- › Omzet uit acquisities:
  - Acquisities in 2017
    - Redline CNC Manufacturing Ltd
    - Jacques Technologies Pty Ltd
  - Akutron LLC (1 januari 2018)
  - Lakesight Technologies (16 oktober 2018)
- › Stijging bruto-marge naar 45,5% (2017: 45,0%)
  - Verandering in product-mix
  - Normalisatie van aanloopkosten

# BEDRIJFSKOSTEN EN EBITA

(in € miljoen)	2018		2017 <sup>1)</sup>		Δ in %
<b>Omzet</b>	<b>1.630,8</b>		<b>1.484,8</b>		<b>+ 9,8</b>
Grondstoffen en onderhanden werk	-889,6		-816,5		
<b>Bruto-marge</b>	<b>741,2</b>	<b>45,5%</b>	<b>668,3</b>	<b>45,0%</b>	<b>+ 10,9</b>
Bedrijfskosten	-556,6		-518,9		+ 7,3
<b>EBITA voor eenmalige lasten</b>	<b>184,6</b>	<b>11,3%</b>	<b>149,4</b>	<b>10,1%</b>	<b>+ 23,5</b>

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

- > Daling bedrijfskosten als percentage van de omzet naar 34,1% (2017: 34,9%), stijging in waarde met 7,3% vanwege:
  - Hoger productieniveau
  - Opstart productielocatie in China voor hoogwaardige industriële kabelsystemen, uitbreiding productiecapaciteit voor 3D-smart sensortechnologie en uitbreiding productielocatie voor bandenbouwsystemen in Polen
  - Acquisities leiden tot stijging kosten met 1,7%
  - R&D-uitgaven stegen licht tot € 60,8 miljoen (2017: € 59,9 miljoen)
    - 49,6% geactiveerd als ontwikkelingskosten (2017: 51,2%)
  - Toename afschrijvingen met € 3,1 miljoen door hoger investeringsniveau in de afgelopen jaren
  
- > Hogere aanloopkosten voor nieuwe technologieën en versterking van de organisatie
  
- > EBITA-groei voor eenmalige lasten: 23,5%
  
- > ROS: 11,3% (2017: 10,1%)

# VAN EBITA NAAR NETTOWINST

(in € miljoen)	2018		2017 <sup>1)</sup>		Δ in %
<b>EBITA voor eenmalige lasten</b>	<b>184,6</b>	<b>11,3%</b>	<b>149,4</b>	<b>10,1%</b>	<b>+ 23,5</b>
Amortisatie	-40,3		-36,5		
Impairments	-1,5		-1,8		
Eenmalige lasten			-6,3		
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>142,7</b>		<b>104,9</b>		
Financiële lasten	-6,7		-8,0		
Resultaat overige deelnemingen	1,9		0,9		
Resultaat uit voor verkoop beschikbare financiële activa			6,3		
Waardeverandering financiële verplichtingen	0,5		3,9		
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>138,4</b>		<b>108,0</b>		
Belastingen	29,7		20,5		
<b>Nettowinst</b>	<b>108,7</b>	<b>6,7%</b>	<b>87,5</b>	<b>5,9%</b>	<b>+ 24,2</b>
<b>Nettowinst voor amortisatie en eenmalige baten en lasten toerekenbaar aan aandeelhouders</b>	<b>121,1</b>		<b>95,6</b>		<b>+ 26,7</b>

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

- Toename amortisatie als gevolg van acquisitie Lakesight Technologies en hogere R&D-investeringen in de afgelopen jaren
- Daling financiële kosten
  - Lagere rentetarieven als gevolg van het aflopen renteswaps
  - Negatief wisselkoerseffect van € 0,3 miljoen
- Verbetering resultaat overige deelnemingen voornamelijk vanwege 12,5%-belang in de Chinese preform Joint Venture (ShinEtsu - Fasten)
- Het resultaat uit voor verkoop beschikbare financiële activa in 2017 heeft betrekking op de verkoop van het 5,06% -belang in Nedap
- Waardeverandering financiële verplichting in 2017 beïnvloed door vrijval squeeze-out-procedure vanwege schikking met voormalige minderheids-aandeelhouders van Augusta Technologies AG
- Stijging belastingtarief naar 21,4% (2017: 18,9%)
  - Belastingtarief in 2017 beïnvloed door relatief hoge eenmalig vrijgestelde belastingen
  - Fiscale R&D-faciliteiten, zoals Nederlandse innovatieboxfaciliteit, hadden een verlagend effect op het effectieve belastingtarief
- Acquisitie Lakesight Technologies nog geen bijdrage resultaat, - acquisitiekosten hoger dan de meegeconsolideerde resultaten over de relatief korte resterende periode in 2018.

# BALANS PER 31 DECEMBER 2018

(in € miljoen)	31-12-2018	31-12-2017 <sup>1)</sup>
<b>Activa</b>		
<u>Vast activa</u>		
Immateriële vaste activa	544,1	392,2
Materiële vaste activa	245,4	229,2
Vastgoedbeleggingen	0,3	0,3
Financiële vaste activa	14,0	13,5
Uitgestelde belastingvorderingen	17,1	14,2
<u>Vlottende activa</u>		
Voorraden	255,0	218,8
Vorderingen	224,6	220,0
Contractactiva	140,1	94,6
Contractkosten	3,5	12,3
Liquide middelen	83,2	87,7
<b>Totaal</b>	<b>1.527,3</b>	<b>1.282,8</b>

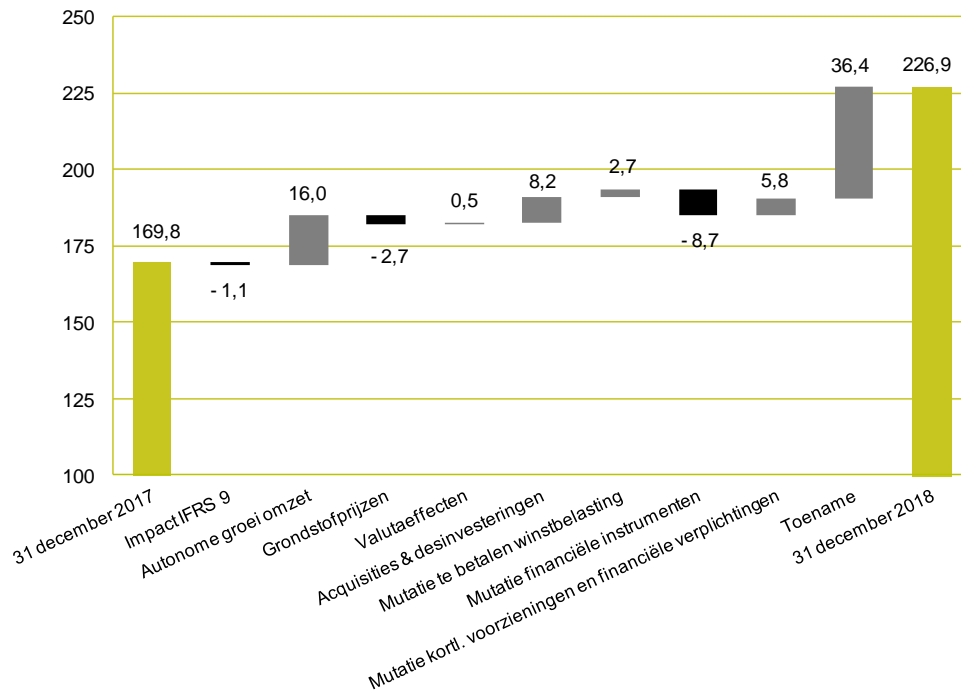
(in € miljoen)	31-12-2018	31-12-2017 <sup>1)</sup>
<b>Passiva</b>		
<u>Groepsvermogen</u>		
Eigen vermogen	646,5	594,4
Minderheidsbelang derden	1,2	8,4
<u>Langlopende verplichtingen</u>		
Langlopende schulden	238,5	187,3
Financiële verplichtingen	0,6	2,9
Overige voorzieningen	73,6	56,5
<u>Kortlopende verplichtingen</u>		
Schulden aan kredietinstellingen	170,6	57,4
Contractverplichtingen	57,0	60,3
Financiële verplichtingen	4,8	11,8
Kortlopende schulden	334,5	303,8
<b>Totaal</b>	<b>1.527,3</b>	<b>1.282,8</b>

1) De vergelijkende cijfers voor 2017 zijn aangepast vanwege retroactieve toepassing van IFRS 15 'Opbrengsten uit contracten met klanten'.

- Liquide middelen inclusief € 22,3 miljoen (2017: € 42,0 million) die onderdeel zijn van een saldo- en rentecompensatiestelsel
- Solvabiliteit van 42,4% (2017: 47,8%)

- Financiële convenanten
  - Nettoschuld, gebaseerd op financiële convenanten zoals overeengekomen met banken, van € 326,6 miljoen (2017: € 157,8 miljoen)
  - Nettoschuld / EBITDA van 1,5 (2017: 0,9), ruim onder overeengekomen convenant van 3,0

## Wijzigingen in werkkapitaal (in € miljoen)



➤ Toename werkkapitaal als percentage van de omzet naar 13,9% (2017: 11,4%)

➤ Gebruik non recourse factoring:

31-12-18	€ 52,6 miljoen
30-06-18	€ 60,5 miljoen
31-12-17	€ 50,9 miljoen

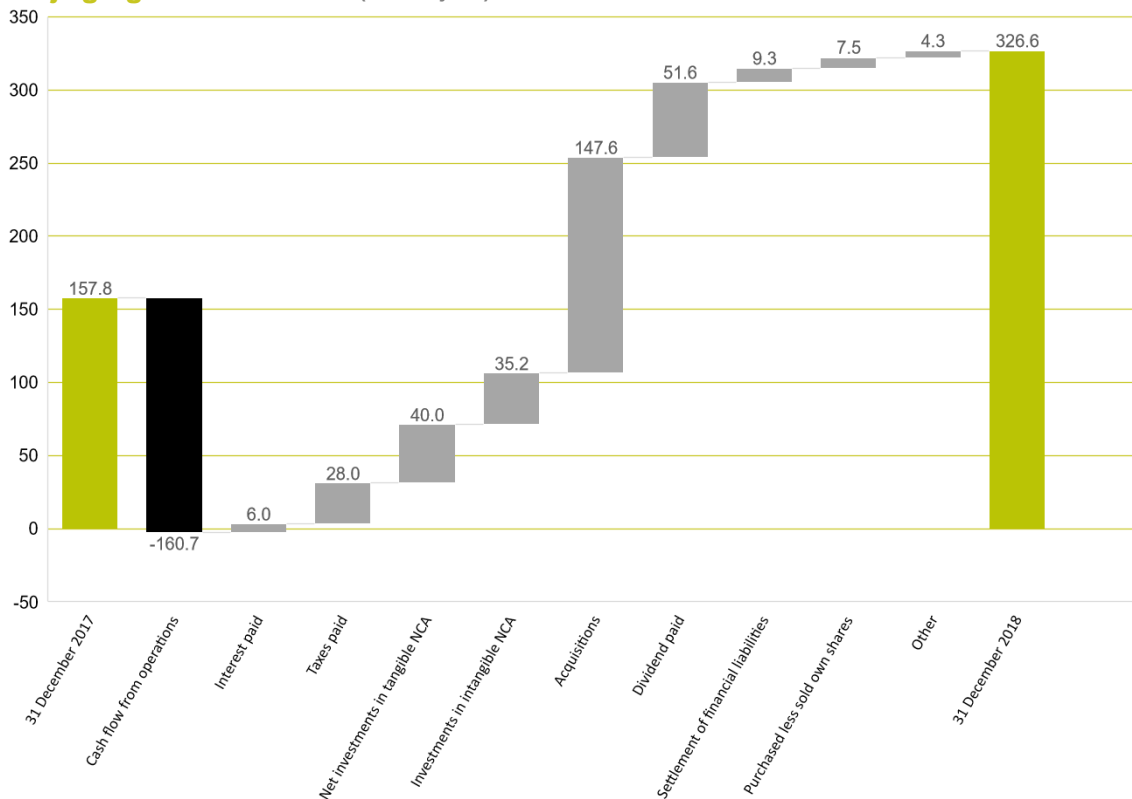
➤ Gebruik supply chain finance:

31-12-18	€ 32,5 miljoen
30-06-18	€ 47,9 miljoen
31-12-17	€ 47,1 miljoen



# ONTWIKKELINGEN NETTOSCHULD

## Wijzigingen nettoschuld (in € miljoen)



- › Kasstroom uit operationele activiteiten beïnvloed door een toename van het werkkapitaal
- › Investerings
  - Groot deel gerelateerd aan productielocaties, waaronder uitbreiding van capaciteit voor subsegmenten fibre network systems, vision & security systems, industrial connectivity systems en manufacturing systems
  - Investerings immateriële activa voornamelijk in R&D, octrooien, licenties en software
- › Acquisities hebben voornamelijk betrekking op Lakesight Technologies. Het betaalde bedrag is inclusief de verworven nettoschuld per overname balansdatum

---

# MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN



## > Vast onderdeel TKH-strategie

- > Vanuit strategische prioriteit is duurzaamheid sterk verankerd in onze dagelijkse operatie
- > Management Board – frequente aandacht MVO op strategisch niveau

## > 4 P's: People, Planet, Profit, Positioning

- > MVO-doelstellingen per 'P'
- > Voortgang geborgd via kwartaalrapportages - financiële en operationele rapportages
- > MVO vormt onderdeel budgetteringsproces – aandragen actie- en verbetervoorstellen

## > Ambitie om geïntegreerde aanpak van MVO-thema's te realiseren

- > Rapportage conform GRI-richtlijnen
- > Managementsystemen ISO 14001 (milieu) OHSAS 18001 (arbo), ISO 50001 (energie), MVO-Prestatieladder
- > Waardecreatiemodel volgens International Integrated Reporting Council (IIRC)
- > Ondersteunen OESO-richtlijnen - mensenrechten, ketenverantwoordelijkheid, kinderarbeid en milieu
- > Verbinden bedrijfsactiviteiten aan de Sustainable Development Goals (SDG's) - samenwerking met stakeholders en overige organisaties

7 BETAALBARE EN  
DUURZAME  
ENERGIE



## Duurzaamheid

- Bij al onze activiteiten houden we rekening met de impact ervan op het milieu.

8 EERLIJK WERK  
EN ECONOMISCHE  
GROEI



## Groei & schaalgrootte

- Inspirerende & lerende evenals veilige & gezonde werkomgeving

## Financiële slagkracht

- Doelgericht benutten mogelijkheden voor groei en beperken (financiële) risico's

9 INDUSTRIE,  
INNOVATIE EN  
INFRASTRUCTUUR



## Kerntechnologieën & innovaties

- Continue aandacht voor vernieuwing zorgt voor een producten- en dienstenpakket dat technologisch geavanceerde oplossingen waarborgt.

12 VERANTWOORDE  
CONSUMPTIE  
EN PRODUCTIE



## Kerntechnologieën & innovaties

- Uitgebalanceerd productportfolio, met innovatieve concepten die aansluiten op de klantwensen - duurzaamheidcriteria wordt steeds relevanter.

## Duurzaamheid

- Continu verbeteren milieuprestaties

VOORUITZICHTEN



Wij verwachten, onvoorziene omstandigheden voorbehouden, de volgende ontwikkelingen per business-segment voor het jaar 2019.

## › Telecom Solutions

- Investerings in glasvezelnetwerken in Europa en China zullen naar verwachting verder toenemen
- Door TKH-investeringen in marktpenetratie in Europa en capaciteitsuitbreidingen verwachting dat vanaf medio 2019 weer groei kan worden gerealiseerd
- In de komende kwartalen zal blijken of de aangekondigde investeringsplannen van in China gevestigde telecombedrijven de huidige overcapaciteit zal verminderen. Als dit niet normaliseert, is de verwachting dat dit zich (uiteindelijk) zal vertalen in margedruk.

## › Building Solutions

- Vision & security systems: Groei hoofdzakelijk in dit segment. Acquisitie Lakesight Technologies (Q4 2018) toevoeging breed portfolio hoogwaardige vision-technologieën voor industriële en mobiliteitsmarkt. Daardoor groei verwacht in het Machine Vision-segment.  
Verwachte groei in Parking vanwege verdere marktpenetratie in Noord-Amerika en Europa met parkeermanagement-, guidance- en communicatiesystemen

- Connectivity systems: verdere groei in Tunnel & Infra door toegenomen investeringsbehoefte voor energienetwerken. Omzet in subsea-kabelsystemen en airport-technologies (CEDD/AGL) zou nog beperkt kunnen zijn doordat pas vanaf Q4 2018 focus ligt op het acquireren van nieuwe opdrachten.

## › Industrial Solutions

- Connectivity systems: enige terughoudendheid voor investeringen binnen de industriële sector heeft impact op groeimogelijkheden
- Manufacturing systems: een beperkt negatief effect verwacht op de orderintake vanwege de situatie in China, echter het aandeel in de omzet in China bevindt zich al op een zeer laag niveau. Het orderboek is goed gevuld en de vooruitzichten voor de orderintake in het eerste halfjaar 2019 zijn, op basis van de aangekondigde projecten evenals de doorgeschoven investeringen vanuit 2018, goed.

TKH zal bij de presentatie van de halfjaarcijfers in augustus 2019 een concrete verwachting uitspreken voor de winst voor geheel 2019.



TKH Group the solution provider <

#### Disclaimer

Statements included in this press release / presentation that are not historical facts (including any statements concerning investment objectives, other plans and objectives of management for future operations or economic performance, or assumptions or forecasts related thereto) are forward-looking statements. These statements are only predictions and are not guarantees. Actual events or the results of our operations could differ materially from those expressed or implied in the forward-looking statements. Forward-looking statements are typically identified by the use of terms such as "may," "will," "should," "expect," "could," "intend," "plan," "anticipate," "estimate," "believe," "continue," "predict," "potential" or the negative of such terms and other comparable terminology.

The forward-looking statements are based upon our current expectations, plans, estimates, assumptions and beliefs that involve numerous risks and uncertainties. Assumptions relating to the foregoing involve judgments with respect to, among other things, future economic, competitive and market conditions and future business decisions, all of which are difficult or impossible to predict accurately and many of which are beyond our control. Although we believe that the expectations reflected in such forward-looking statements are based on reasonable assumptions, our actual results and performance could differ materially from those set forth in the forward-looking statements.